

## Case Study Training im strategischen Management

- Seminarleitfaden Wintersemester 2023/24 -

Im Rahmen des Case Study Trainings lernen die Teilnehmenden, konkrete strategische Entscheidungsprobleme in Unternehmen anhand von (englischsprachiger) Fallstudien zu analysieren, selbst erarbeitete Lösungen zu präsentieren und diese zu diskutieren. In den einzelnen Veranstaltungen werden die Methoden und Instrumente zur Lösung der Fallstudien vermittelt. Der Schwerpunkt liegt auf der Präsentation und Diskussion der Ergebnisse durch die Teilnehmenden.

Das Seminar beginnt mit einem Überblick über die Veranstaltung und einer Einführung in die Arbeit mit Fallstudien. In den folgenden fünf Veranstaltungen steht dann jeweils eine Fallstudie im Mittelpunkt, in der konkrete Entscheidungsprobleme eines Unternehmens beschrieben werden. Die Aufgabe der Seminarteilnehmenden besteht darin, diese Entscheidungsprobleme zu analysieren und letztendlich zu lösen. Zu diesem Zweck werden die Teilnehmenden in vier Gruppen eingeteilt, die in jeder Veranstaltung wechselnde Rollen einnehmen. Jeweils eine Gruppe übernimmt die Rolle eines Projektteams, das eine konkrete eigene Lösung für den behandelten Fall präsentiert. Zwei weiteren Gruppen werden unterschiedliche Managementrollen zugewiesen. Sie haben die Aufgabe, die vom Projektteam präsentierte Lösung aus Sicht ihrer Rolle kritisch zu hinterfragen. Die vierte Gruppe hat keine aktive Rolle in der Diskussion, sondern nimmt eine Beobachterposition ein und gibt den anderen Gruppen wertschätzendes Feedback.

Die Bewertung der Seminarteilnehmenden erfolgt auf Basis von Präsentation und Diskussionsbeiträgen in den einzelnen Veranstaltungen. Die Seminarsprache ist Deutsch.

Im Rahmen des Seminars fallen Kosten für den Erwerb der Fallstudien an.

**Für alle Termine herrscht eine Anwesenheitspflicht.**

**Termin: Mittwoch, 13:15 – 16:30 Uhr in LG 5.154**

Dozierende: Jule Holmer, Tobias Reif



**Veranstaltung 1: Einführung**

25. Oktober 2023

Inhalt: Ziele und Ablauf der Veranstaltung; Einführung in die Arbeit mit Fallstudien

Einführung in die Übungsfallstudie

**Veranstaltung 2: Übungsfallstudie**

15. November 2023

Inhalt: Präsentation, Rollenspiel und Diskussion zur Übungsfallstudie

Einführung in Fallstudie 1

**Veranstaltung 3: Case Study 1**

22. November 2023

Inhalt: Präsentation, Rollenspiel und Diskussion zur Case Study 1

Einführung in Case Study 2

**Veranstaltung 4: Case Study 2**

29. November 2023

Inhalt: Präsentation, Rollenspiel und Diskussion zur Case Study 2

Einführung in Case Study 3

**Veranstaltung 5: Case Study 3**

06. Dezember 2023

Inhalt: Präsentation, Rollenspiel und Diskussion zur Case Study 3

Einführung in Case Study 4

**Veranstaltung 6: Case Study 4**

13. Dezember 2023

Inhalt: Präsentation, Rollenspiel und Diskussion zur Case Study 4

Abschlussbesprechung und Feedback der Studierenden

